
LE PROJET ASSOCIATIF & PROJET EDUCATIF

2018 - 2022


MJC
CAEN
GUÉRINIÈRE



Préambule

Le précédent projet associatif « La MJC change » 2014-2018 avait incarné le renouveau de l'association. En 2018, fort de cette transformation, le Conseil d'Administration a entrepris une démarche participative d'interrogation de ce projet dans le but de préparer la séquence suivante 2018-2022. Dans cette démarche, le Conseil d'Administration a sollicité l'accompagnement de la SCOP Le Contrepied avec le soutien du Dispositif Local d'Accompagnement.

nos valeurs & finalités éducatives

Notre vision du monde

Nous nous reconnaissons dans les valeurs de l'Education populaire.

Ainsi nous nous engageons pour la construction d'un projet de société tourné vers :

- la Citoyenneté
- L'Egalité, l'équité et la justice sociale
- Le respect de l'autre et de la laïcité
- La coopération, le partage et la solidarité

nos objectifs

Le sens que nous donnons

Nous nous affirmons comme une association de quartier, qui entend être acteur de son territoire. Nous souhaitons également que notre association permette à chaque individu de trouver une place et de s'épanouir grâce notamment à l'accès à des activités culturelles et de loisirs.

Ainsi, nous nous engageons dans l'animation socioculturelle auprès de tous les publics et l'animation socioéducative auprès de l'enfance et de la jeunesse.

Au regard de nos valeurs, nos objectifs sont :

- Favoriser l'expression sous toutes ses formes
- Favoriser le lien social et le brassage social
- Favoriser l'engagement et permettre aux personnes d'être acteurs
- Favoriser l'ouverture au monde

nos leviers

Nos moyens d'actions

Nous situons nos leviers d'intervention dans un triptyque comprenant :

- La prestation de service : accès à un service proposé par l'association contre participation financière ;
- Le mouvement social : volonté de changement de la société à partir des valeurs qui nous animent, idée de contribuer à la transformation sociale ;
- L'expérimentation, innovation : Amener le changement en testant, en faisant d'une manière nouvelle, en mettant en place des actions nouvelles.

Axes de travail prioritaires

Période 2018-2022

AXE 1 : PASSER SANS ENCOMBRE LA PERIODE TRANSITOIRE DE TRAVAUX

La période 2018-2020 s'ouvre avec une séquence particulièrement difficile, une période de forte turbulence qui risque de se prolonger pour l'association et qui se traduit par :

1. LA SUPPRESSION DES ATELIERS DE DECOUVERTE dans les écoles, qui a fortement impacté son activité et la dynamique de territoire. La MJC organisait avec les associations locales, 120 ateliers hebdomadaires dans les cinq écoles du quartier. Notre organisation a dû donc se restructurer et s'adapter l'été dernier.
2. LE DEMARRAGE DES TRAVAUX, pour 15 mois, dès l'automne 2018 pour mettre notre locaux à l'unisson des projets.
3. UN FONCTIONNEMENT SUR 8 SITES ECLATEES, en raison de la fermeture de nos habituels lieux d'activités qui touche forcément notre qualité d'accueil, notre lien avec les adhérents, la dynamique de toute la structure.
4. UNE SITUATION FINANCIERE 2018 DIFFICILE en raison du contexte et des évènements exceptionnels de l'année. De ce faite, l'association s'inquiète de la fragilité de sa santé financière d'autant, qu'elle devra encore vivre durant toute l'année 2019 dans ce contexte contraignant de travaux.

C'est pourquoi, nos deux priorités seront :

- De passer sans encombre cette année 2019 encore délicate, pour retrouver en 2020, notre public et notre dynamique, en pouvant s'appuyer sur des locaux rénovés et adaptés.
- De préparer notre arrivée dans le nouvel équipement en terme de fonctionnement bien-sûr mais surtout en terme de projet concernant par exemple la salle de spectacle.

AXE 2 : DEVELOPPER LE BENEVOLAT ET LA PLACE DU BENEVOLAT

Le travail de construction du projet d'animation de quartier lancé depuis un an, aujourd'hui incarne cette dimension nouvelle de participation et d'engagement bénévole. L'association sur cette question souhaite en effet prendre une autre dimension notamment en s'appuyant sur son théâtre fraîchement rénové qu'elle veut maintenant transformer en un outil au service de la cohésion sociale, de l'inter génération, de prise de responsabilité et d'implication bénévole.

L'association dans l'évaluation de son précédent projet associatif, avait noté que ses adhérents et les familles étaient encore trop faiblement partie prenante de manière globale du projet de la MJC. Pourtant, l'implication des adhérents fait partie depuis longtemps du projet associatif, mais nous faisons le constat qu'il demeure un des points faibles de notre projet sur lequel nous peinons à progresser. Nous devons notamment changer notre paradigme et intégrer le bénévolat comme une ressource.

D'ailleurs, il nous semble que les conditions actuelles sont favorables :

- La qualité d'accueil entraîne un fort attachement des adhérents à la MJC et à l'équipe
- La qualité d'écoute permet de connaître les besoins
- Certains adhérents demandent à participer davantage et souhaitent aider

Aussi, nous percevons bien les difficultés :

- Le temps d'accompagnement des bénévoles paraît toujours plus long que de le faire soit même
- Manque de connaissance du travail d'accompagnateur et facilitateur : Comment passer d'animateur à accompagnateur ?
- Difficultés à demander des « services » aux adhérents et non de les « servir »
- Comment accompagner des adultes ? On se sent plus légitime avec par exemple les ados

AXE 3 : DEVELOPPER LES MOYENS DE L'ASSOCIATION

Ces dernières années ont confirmé l'envol de la MJC : la Maison s'est reconstruite avec quelques belles réussites qui ont profondément modifiées son image auprès des habitants et de nos partenaires institutionnels. La dynamique depuis lors ne se dément pas.

Fort de ce bilan, début 2018, le Conseil d'Administration a mobilisé ses adhérents et ses salariés pour revisiter et amender le projet associatif de la MJC et pour co-construire une vision partagée de la « MJC 2022 ».

Si notre tableau de la MJC satisfait aujourd'hui tous ceux qui s'engagent à nos côtés ; Si l'avenir avec notamment le nouvel équipement peut donner l'impression d'être assuré ; Si l'association a déjà travaillé pour optimiser son organisation pour préparer l'avenir au mieux ; Il nous est difficile malgré tout de nous projeter si loin en 2022 ; car il ne faut pas oublier les fragilités.

Les actions et services de la MJC sont multiples, importants et souvent du registre du service public. En outre, La Guérinière est l'un des quartiers les plus pauvres de France. La MJC adapte ses activités, les coûts des activités à la réalité économique des familles du quartier, et ceci sans compensation.

Ainsi, la situation économique précaire de la MJC (qui plus est à la sortie d'une période de turbulence) est aujourd'hui sa principale difficulté pour développer des nouvelles actions.

Ainsi, pour mener un nouveau projet d'animation de quartier en lien avec le théâtre de l'abreuvoir, l'association devra se doter de nouveaux moyens.

ÉVALUATION

Les axes du projet associatif seront rappelés à chaque Assemblée générale, et feront l'objet d'un réexamen à mi-parcours avant une évaluation finale au bout de cinq ans.

UNE AMBITION REAFFIRMEE

L'actuel projet associatif s'inscrit sur la période 2018 / 2022.

L'association a engagé un travail de re-interrogation de son projet en 2018, accompagné par La coopérative d'éducation Populaire Le Contrepied.

NOS OBJECTIFS

FAVORISER,

l'expression sous toutes ses formes ;
le lien social et le brassage social ;
l'engagement et permettre aux personnes d'être acteurs ;
l'ouverture au monde ;

AXES DE TRAVAIL PRIORITAIRES

AXE 1

Passer sans encombre la période transitoire de travaux

AXE 2

Développer les moyens de l'association, notamment humains afin d'être en mesure d'impulser le nouveau projet associatif et notre arrivée dans le nouvel équipement.

AXE 3

Développer le bénévolat et la place du bénévolat dans le cadre d'activité, de projets, d'événements et de notre fonctionnement.

UNE AMBITION REAFFIRMEE

Nous nous affirmons comme une association de quartier, qui entend être acteur du vivre ensemble et du développement social de son territoire.

Nous souhaitons que notre association permette à chaque individu et chaque famille de trouver une place et de s'épanouir grâce notamment à l'accès et à la participation à des activités et des projets culturels, artistiques et de loisirs.

Ainsi, nous nous engageons dans l'animation socio-culturelle auprès de tous les publics et l'animation socio-éducative auprès de l'enfance et de la jeunesse.

NOS LEVIERS

La prestation de service : accès à un service proposé par l'association contre participation financière ;

Le mouvement social : volonté de changement de la société à partir des valeurs qui nous animent, idée de contribuer à la transformation sociale ;

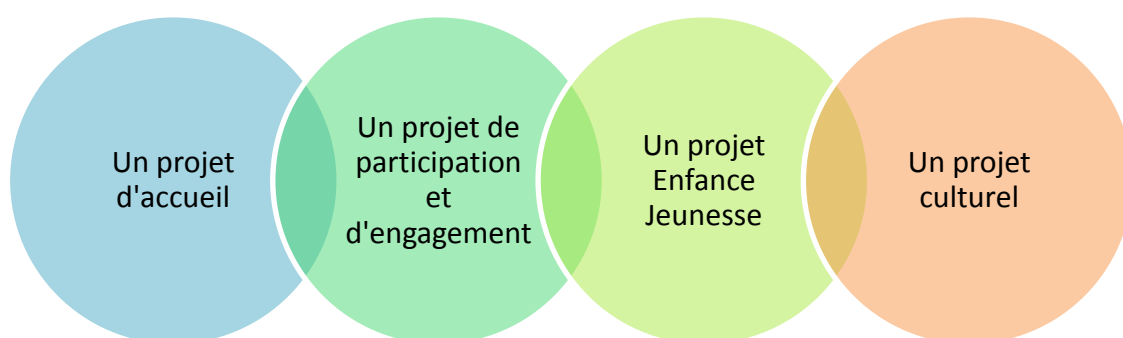
L'expérimentation, innovation : amener le changement en testant, en faisant d'une manière nouvelle, en mettant en place des actions nouvelles

LA DECLINAISON DU PROJET ASSO.

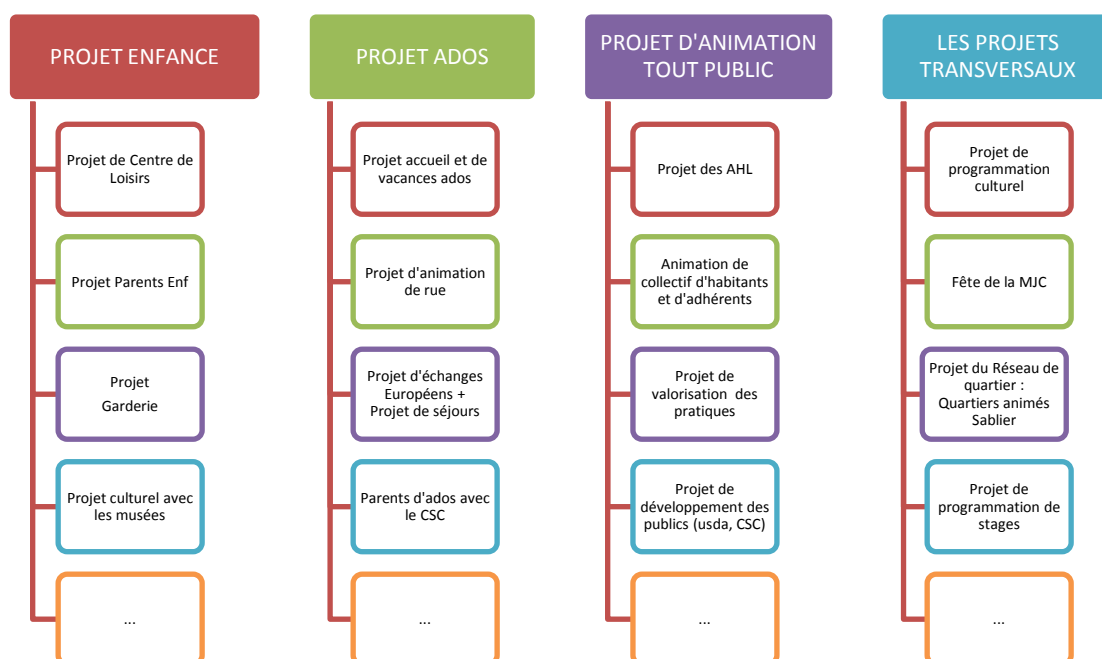
NOS FONDAMENTAUX...

- Mener un projet porteur de sens en phase avec les réalités sociétales
- Porter un projet ancré sur son territoire avec ses partenaires
- Animé un projet tourné vers les personnes, les habitants et ses réalités sociales
- Etre une équipe avec des outils en phase avec son projet

NOS PROJETS DE STRUCTURES

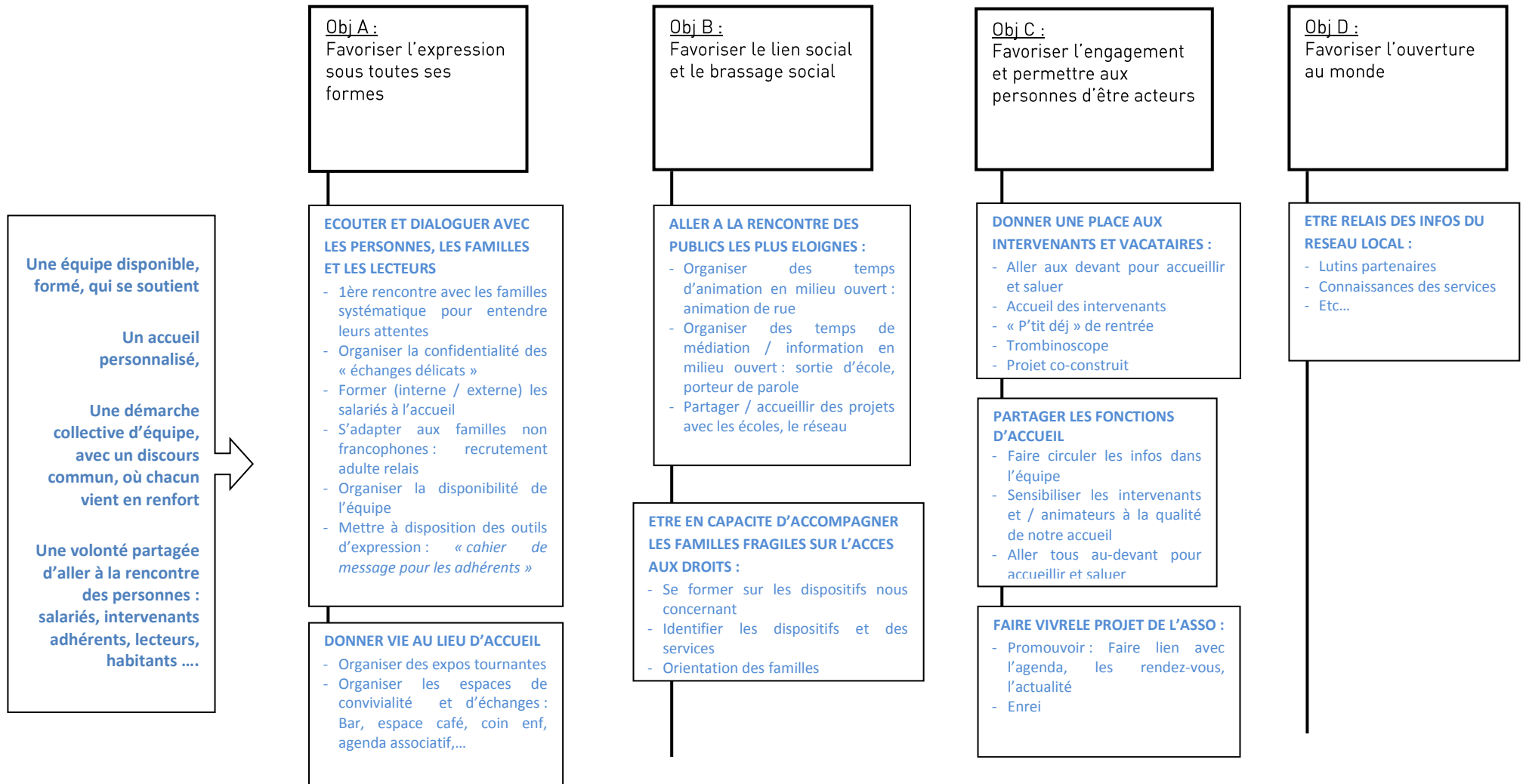


NOS PROJETS DE SECTEURS

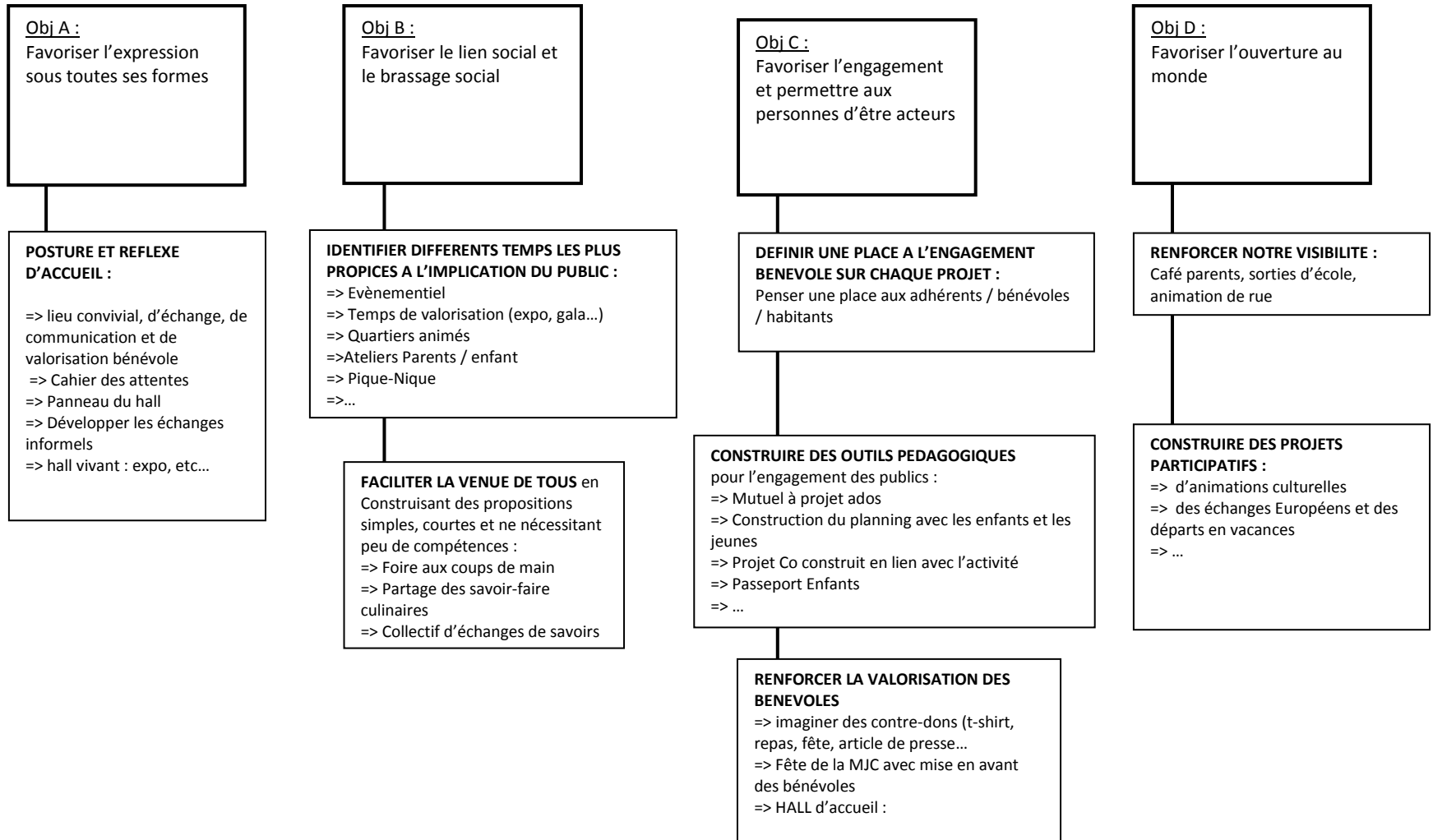


PROJET DE STRUCTURE : ACCUEIL

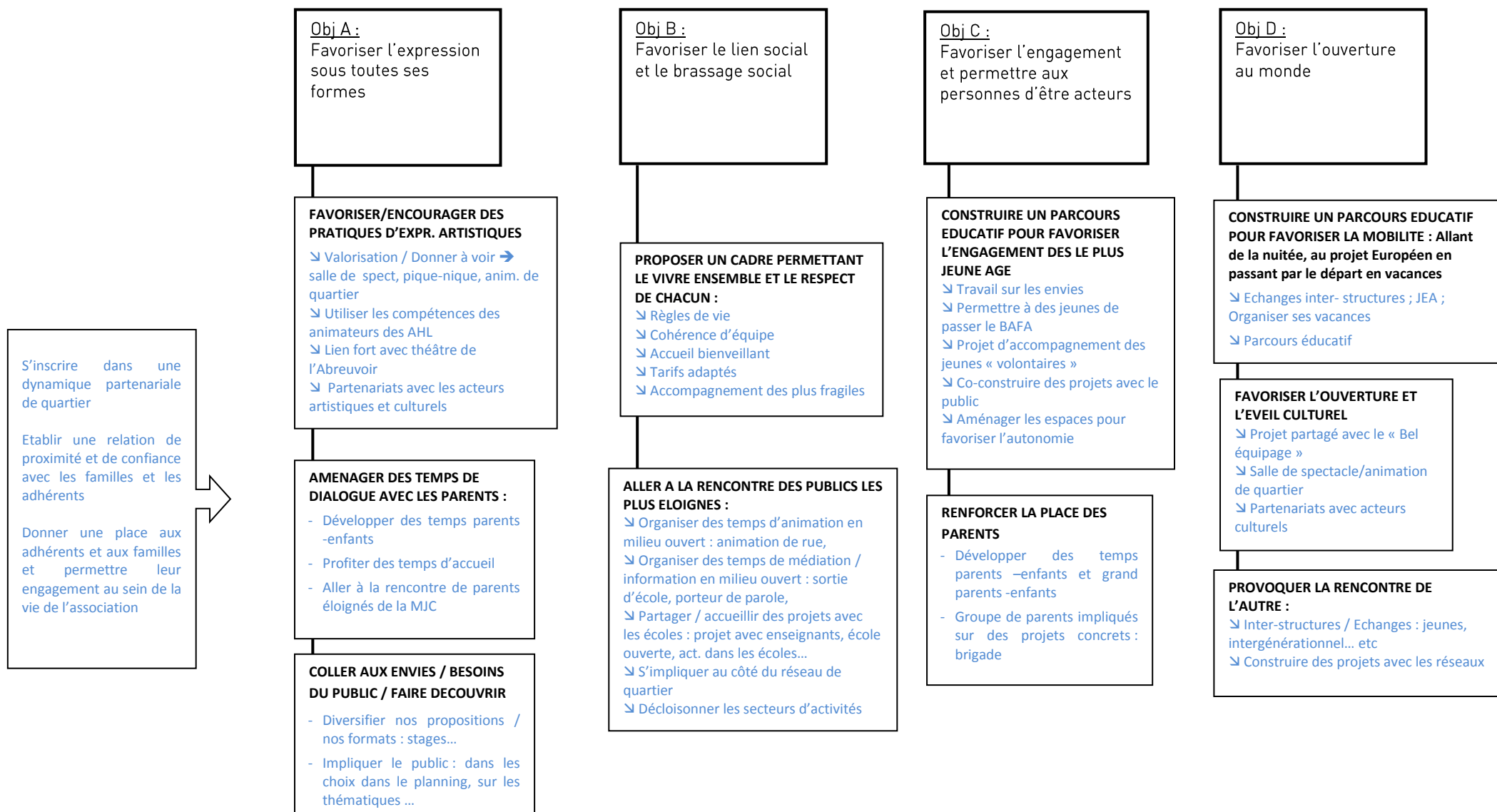
« Venez comme vous êtes » : Une MJC ouverte à tous, laïque, apolitique...



PROJET DE STRUCTURE : PARTICIPATION



PROJET DE STRUTURE : ENFANCE JEUNESSE



PROJET DE STRUCTURE : CULTUREL

